

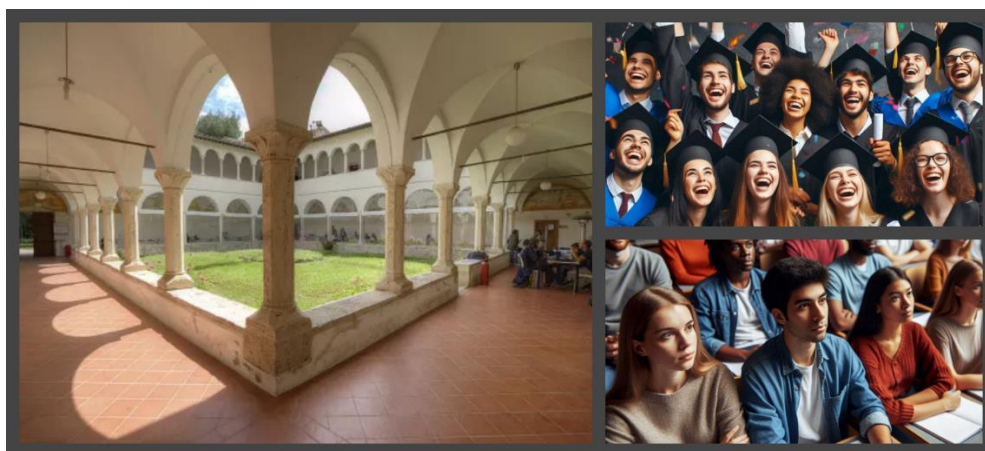


UNIVERSITÀ
di CAMERINO

Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione SINTESI

Anno 2025

(Relativa alle attività svolte dall'Ateneo nel 2024)



Ottobre 2025

Pag. 1 di 4

La **Relazione annuale sull'Università di Camerino** (UNICAM), redatta dal Nucleo di Valutazione d'Ateneo (NdV) per l'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) e riferita all'anno 2024, analizza le attività svolte dall'Ateneo nel 2024 in materia di qualità della didattica, ricerca e terza missione, oltre che di performance organizzativa. Il documento prende come riferimento le linee guida ANVUR (AVA3) e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024-2026 (PIAO), include il follow up delle raccomandazioni emerse dalla visita ANVUR 2023 e si concentra su didattica, dottorati, ricerca, infrastrutture, servizi agli studenti e governance.

La Relazione evidenzia l'impegno dell'Ateneo nel consolidare un sistema di Assicurazione della Qualità (AQ) coerente con i requisiti AVA3 e nel rispondere efficacemente alle raccomandazioni formulate dalla Commissione ANVUR in occasione della visita di accreditamento 2023. L'Università ha adottato procedure di miglioramento, ha rafforzato il coordinamento tra Presidio Qualità d'Ateneo (PQA), Scuole e Corsi di Studio (CdS), e ha sviluppato un sistema di archiviazione digitale condiviso per una gestione trasparente dei documenti di AQ.

Il NdV sottolinea che il dialogo con l'Ateneo è continuo durante tutto l'anno e che molte raccomandazioni sono già state recepite e avviate. Le proposte di miglioramento riguardano vari ambiti: la didattica, la gestione dei CdS, la partecipazione studentesca, la comunicazione interna, la sostenibilità organizzativa e la qualità del sistema di ricerca.

Nel complesso, la Relazione 2025 descrive un Ateneo dinamico e orientato al miglioramento continuo, capace di recepire e attuare in tempi rapidi le raccomandazioni ricevute.

Le priorità per il prossimo futuro individuate dal NdV sono:

- rafforzare il monitoraggio strategico integrato;
- ridurre il tasso di abbandono con azioni mirate e analisi più puntuali dei flussi studenteschi;
- migliorare la formalizzazione delle procedure del PQA e la formazione delle Commissioni Paritetiche Docenti-Studenti (CPDS);
- consolidare la qualità della didattica e l'efficacia della Didattica a Distanza (DAD);
- valorizzare l'autonomia delle strutture nella ricerca e nella gestione della qualità;
- garantire un'interazione costante e trasparente fra tutti gli attori del sistema di valutazione.

Nelle valutazioni del NdV l'Università di Camerino si conferma un contesto accademico consapevole, impegnato nel presidio della qualità e nella promozione di una cultura organizzativa orientata ai risultati, alla responsabilità e alla valorizzazione delle persone.

Governance, strategia e performance

Il NdV evidenzia che l'Ateneo ha adottato il Piano Strategico 2024-2029 coordinandolo con il PIAO 2024-2026, utilizzando la logica PLAN-DO-CHECK-ACT. Ora il PIAO è integrato con obiettivi misurabili e indicatori. Il NdV auspica che questo Piano sia tenuto in maggiore considerazione nelle strutture periferiche e che consenta una migliore valutazione dell'impatto delle azioni strategiche. Il NdV evidenzia come risulti ora necessario accelerare il processo di definizione dei piani strategici delle Scuole di Ateneo, in modo tale da avere quanto prima il quadro completo delle strategie e dei contributi pianificati dalle principali articolazioni organizzative dell'Ateneo in coerenza con gli obiettivi del Piano strategico di Ateneo.

Miglioramento dei processi formativi

Per quanto riguarda la didattica e gli indicatori ANVUR, il NdV rileva:

- Miglioramenti evidenti negli indicatori di regolarità e prosecuzione degli studi.
- Tenuta degli esiti di laurea entro tempi normali e entro un anno oltre la durata normale.
- Buona copertura della docenza stabile, sopra la media nazionale.
- Aree critiche: l'attrattività di lauree magistrali biennali e alcuni corsi a ciclo unico e i tassi di abbandono (26% dopo il primo anno, 51% dopo N+1) che richiedono interventi strutturati.

Il NdV raccomanda di consolidare il paradigma didattico centrato sullo studente e sui risultati dell'apprendimento, potenziando la valutazione formativa e le modalità di verifica del profitto. Suggerisce inoltre di rafforzare il monitoraggio delle prime edizioni dei nuovi CdS e di garantire la correttezza metodologica dei dati e delle descrizioni contenute nelle Schede SUA-CdS.

Per assicurare una maggiore coerenza e qualità dell'offerta formativa, va posta particolare attenzione al controllo del processo di progettazione e riesame dei CdS, in sinergia con il PQA.

Allo scopo di ridurre il fenomeno dell'abbandono, occorre potenziare il tutorato e i sistemi di monitoraggio precoce delle carriere, implementando azioni personalizzate di recupero per matricole in difficoltà.

Potenziamento delle compe- tenze linguisti- che

Il NdV invita a proseguire e intensificare le azioni di aggiornamento linguistico, soprattutto per i docenti impegnati in corsi in lingua inglese, in continuità con le iniziative già intraprese. Ciò favorirà l'internazionalizzazione e la competitività dell'offerta formativa di UNICAM.

Gestione e supporto alla qualità

Il PQA viene riconosciuto come elemento centrale e attivo del Sistema di AQ: in proposito il NdV raccomanda di ridurre i rischi legati all'eccessiva personalizzazione delle attività, formalizzando meglio le procedure operative. Il NdV sottolinea che, considerato il recente rinnovo della Governance, è opportuno avviare una revisione organizzativa del PQA, per garantire maggiore continuità e uniformità nella gestione dell'AQ.

Si suggerisce inoltre di mantenere aggiornati e accessibili sul portale intranet i materiali e i resoconti del PQA, assicurando la tracciabilità delle attività e il coinvolgimento costante di coordinatori e responsabili di corso.

Commissioni Paritetiche Do- centi-Studenti (CPDS)

Il NdV valuta positivamente l'evoluzione del lavoro delle CPDS, sempre più attento e propositivo, ma rileva differenze tra Scuole per competenze ed esperienza dei membri. Si raccomanda di rafforzare la formazione continua, soprattutto per i rappresentanti studenteschi, con incontri periodici e attività di confronto interscuola.

Si propone anche di valorizzare le buone pratiche attraverso riconoscimenti o la pubblicazione di esperienze virtuose, promuovendo una cultura condivisa della qualità.

Azioni rivolte agli studenti e contrasto degli abbandoni

Il NdV riconosce che le azioni rivolte alle matricole con carenze formative hanno prodotti risultati positivi, contribuendo a contenere il tasso di abbandono. Tuttavia, ritiene urgente sviluppare analisi più approfondite sui flussi e sulle caratteristiche degli studenti iscritti, così da definire strategie mirate per migliorare la permanenza e sostenere le diverse esigenze dei nuovi iscritti.

Raccomanda inoltre di rafforzare le politiche di orientamento in ingresso e in itinere e di promuovere iniziative per aumentare le immatricolazioni, anche da altri Atenei.

Innovazione didattica e infrastrutture

Il NdV riconosce la qualità del sistema di didattica a distanza (DAD) ed e-learning di UNICAM, giudicato efficiente e apprezzato, ma suggerisce di continuare a migliorarne l'efficacia per soddisfare tutte le tipologie di studenti, inclusi lavoratori e fuori sede.

Il NdV rileva altresì che il programma di potenziamento delle strutture didattiche e di ricerca procede regolarmente, contribuendo alla qualità e all'attrattività dell'Ateneo.

UNICAM sta investendo massicciamente nella riqualificazione delle proprie strutture, superando le sfide poste dal terremoto del 2016 e dalla pandemia di COVID-19. Grazie a finanziamenti statali e a un piano di ricostruzione ambizioso, l'Ateneo sta recuperando e ampliando aule, laboratori e residenze studentesche. L'obiettivo è creare un ambiente di studio sempre più moderno e accogliente, in grado di attrarre studenti da tutta Italia e dall'estero. I punti chiave del piano di investimento sono:

- recupero degli edifici danneggiati dal terremoto: ristrutturazione e messa in sicurezza degli edifici storici creando nuovi spazi per la didattica e la ricerca;
- realizzazione di nuovi laboratori e attrezzature specializzate per soddisfare le esigenze derivanti dall'ampliamento dell'offerta formativa;
- potenziamento delle infrastrutture informatiche;
- aumento dei posti letto per studenti grazie al progetto "Studentato Diffuso" finalizzato a recuperare alcuni edifici danneggiati dal sisma, trasformandoli in residenze universitarie.

Questi investimenti non solo permetteranno a UNICAM di superare le difficoltà del passato, ma la renderanno anche un'università più competitiva a livello nazionale e internazionale. Gli studenti potranno beneficiare di strutture all'avanguardia e di un'offerta formativa sempre più ricca e diversificata.

Partecipazione e Governance dei corsi di dottorato

L'attuale organizzazione dei Corsi di Dottorato consente di definire una visione del Dottorato di Ricerca coerente ed integrata con l'attività e le priorità dell'Ateneo. Occorre però rimarcare come risulti opportuno ed urgente avviare una ristrutturazione del Sito Web della S.A.S. Si segnala inoltre che NdV di Ateneo ha riscontrato ritardi nell'invio dei documenti di riesame annuale, e pertanto rileva una criticità in questo processo, che potrebbe inficiare la corretta progettazione del miglioramento da parte della S.A.S.

Sistema di mo- nitoraggio e performance

Il NdV invita a perfezionare il sistema di autovalutazione e monitoraggio degli obiettivi strategici, che risulta ancora parzialmente efficace. È necessario un quadro più integrato e leggibile delle performance organizzative per fornire alla Governance strumenti decisionali tempestivi e coerenti. Nonostante ciò, il NdV riconosce un elevato grado di consapevolezza diffusa e una buona convergenza verso gli obiettivi comuni dell'Ateneo.

Comunica- zione e supporto al NdV

Il NdV riconosce l'impegno dell'Ateneo nel garantire risorse e collaborazione adeguate al proprio lavoro, ribadendo l'importanza di mantenere piena autonomia, continuità operativa e accesso costante ai dati necessari per le analisi e le verifiche.

In conclusione: l'Ateneo di Camerino presenta un sistema AQ in fase di consolidamento: risposte concrete sono state poste alle raccomandazioni ANVUR e molte aree mostrano miglioramenti tangibili. Le raccomandazioni del NdV richiedono ora di passare dall'avvio operativo al consolidamento strutturale: documentazione, standardizzazione del PQA, continuità dei ruoli di governance, sostegno organico all'Area Pianificazione Didattica Sistemi Qualità e misure mirate per didattica e attrattività restano priorità per portare avanti il ciclo di miglioramento.