Nucleo
Valutazione
Ateneo

Via Pieragostini, 18
62032 Camerino (MC)
e-mail: usiqual@unicam.it
Tel. 0737 – 40.2080/79

RELAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO AL BILANCIO DI ESERCIZIO UNICAM 2025

Approvata dal Nucleo di Valutazione – seduta 29 ottobre 2026

1. Introduzione

Il Nucleo di Valutazione, ai sensi dell'art.5 della L 537/93, come richiamato anche nelle linee guida ANVUR AVA3, è chiamato annualmente a redigere una relazione al Bilancio di esercizio. Il Nucleo ha preso atto della cogenza di tale adempimento confermata anche da ANVUR e ritiene che la propria posizione circa tale attività debba essere quella di verifica del processo e dei principali risultati che emergono dal Bilancio, considerato fra l'altro che vi è un organo competente (il Collegio dei Revisori dei conti) preposto ad effettuare le valutazioni di tipo tecnico.

Il Nucleo di Valutazione ha esaminato il Bilancio unico consuntivo 2025 dell'Università di Camerino, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 29 maggio 2026. L'analisi riguarda il conto economico 2023-2025, gli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012, l'andamento del Fondo di Finanziamento Ordinario e le politiche di reclutamento, in relazione alla programmazione strategica e al PIAO.

2. Andamento del Conto Economico (2023-2025)

L'analisi del conto economico evidenzia l'evoluzione delle principali grandezze nel triennio 2023-2025 evidenziate nella seguente tabella:

Tab. 1 - principali grandezze nel triennio 2023-2025

Anno	Proventi (€)	Costi (€)	Differenza fra proventi e costi operativi	Imposte sul reddito	Risultato di esercizio (€)
2023	81.323.553	74.835.475	6.488.078	2.770.618	3.643.199
2024	85.300.876	81.327.168	3.973.708	2.977.983	17.617
2025	93.998.984	90.773.443	3.225.541	3.117.732	14.547

Nel 2025 i proventi operativi crescono del 10,20% rispetto al 2024, raggiungendo 93,999 milioni di euro. La crescita è trainata soprattutto dai proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, passati da 7,391 a 14,231 milioni. Parallelamente, i costi

Via Pieragostini, 18
62032 Camerino (MC)
e-mail: usiqual@unicam.it
Tel. 0737 – 40.2080/79

operativi salgono da 81,327 a 90,773 milioni (+11,62%), anche per maggiori trasferimenti ai partner dei progetti e per il personale. Il margine operativo scende da 3,974 a 3,226 milioni e il risultato di esercizio resta positivo ma contenuto (14.547 euro), confermando l'esigenza di distinguere la crescita delle attività dalla disponibilità di margini strutturali.

3. Indicatori di Sostenibilità Economico-Finanziaria

In conformità al D.M. n. 1154/2021, il Nucleo di Valutazione ha analizzato i principali indicatori di sostenibilità:

Indicatore (soglia limite prevista)	2023	2024	2025*
Spese di personale / Entrate (limite < 80%)	70,75%	76,26%	78,19%*
Sostenibilità economico-finanziaria (limite > 1)	1,14	1,06	1,03*
Indice di indebitamento (limite < 15%)	4,48%	5,47%	5,87%*

Al momento della pubblicazione del bilancio consuntivo UNICAM per l'anno 2024 il MUR (Proper – MUR) non aveva ancora reso disponibili i dati sul FFO e Programmazione triennale, mentre ad oggi sono disponibili. Pertanto, gli indicatori 2024 evidenziati in tabella vanno considerati definitivi e aggiornano quelli provvisori contenuti nel Bilancio di esercizio preso in esame.

Gli indicatori riportati, previsti dal D.lgs. 49/2012, sono tratti dalle tabelle della Relazione sulla gestione al Bilancio 2025 (pp. 34-35). I valori del 2023 e 2024 sono quelli riportati nella medesima fonte.

L'indicatore delle spese di personale sale dal 70,75% del 2023 al 76,26% del 2024 e al 78,19% provvisorio del 2025, avvicinandosi alla soglia dell'80%. Anche l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria scende da 1,14 a 1,03, pur restando sopra la soglia di 1. Il Nucleo ritiene prioritario il monitoraggio dell'impatto strutturale dei nuovi reclutamenti e degli incrementi retributivi.

L'indice di indebitamento resta contenuto (5,87% nel 2025, contro il limite del 15%). Nel complesso, permane il rispetto delle soglie ministeriali, ma la riduzione dei margini di sicurezza richiede prudenza nella programmazione pluriennale.

4. Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)

Il D.M. n. 595/2025 ha stabilito una dotazione nazionale del FFO di circa 9.367,7 milioni di euro, in aumento nominale rispetto al 2024. La Relazione sulla gestione evidenzia che una parte della crescita deriva dal consolidamento nella quota base di risorse precedentemente straordinarie: tale incremento non si traduce quindi integralmente in

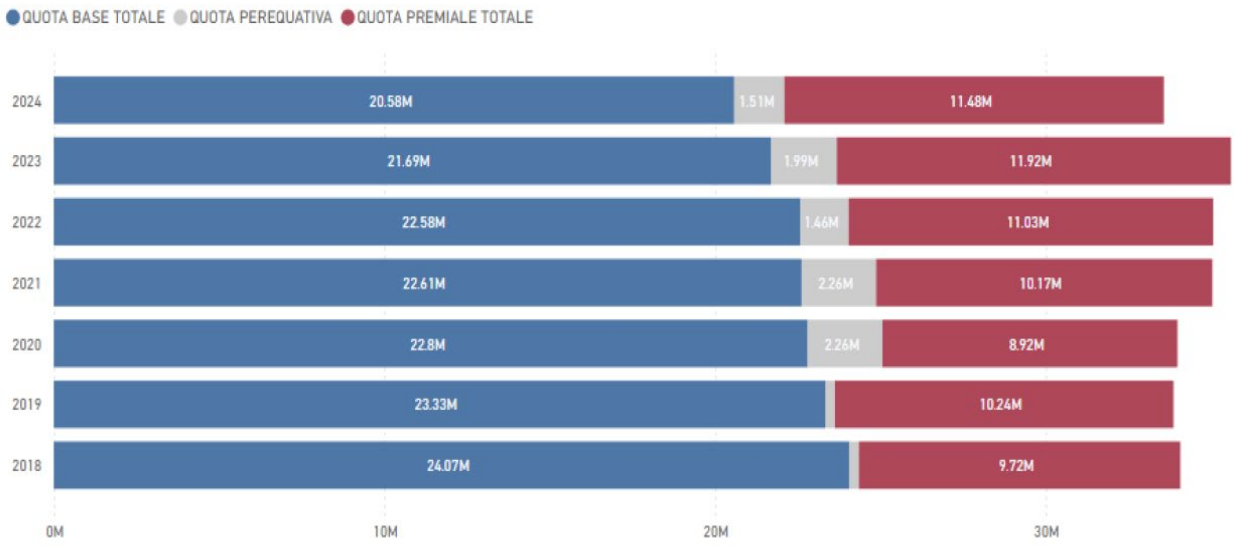
Via Pieragostini, 18
62032 Camerino (MC)
e-mail: usiqual@unicam.it
Tel. 0737 – 40.2080/79

maggiore capacità di spesa discrezionale. Per UNICAM, il prospetto delle assegnazioni FFO riporta 46,411 milioni nel 2025 contro 45,652 milioni nel 2024 (+1,7%); l'importo contabilizzato di competenza è pari a 46,281 milioni.

L'Accordo di programma per il sostegno post-sisma prevede per il 2025 una quota di 800 mila euro, rispetto a 1,2 milioni nel 2024. La diminuzione di tale componente e l'aumento dei costi fissi richiedono di valutare il finanziamento ordinario in termini di effettiva copertura degli impegni ricorrenti.

Il grafico illustra le principali componenti FFO di UNICAM nel triennio 2023-2025; i valori 2025 sono tratti dalla Relazione sulla gestione del Bilancio 2025 (p. 25) e dalla nota integrativa (p. 116).

Graf. 1 – Composizione e andamento FFO UNICAM 2023-2025



La quota base 2025 è influenzata dall'incremento della componente calcolata sul costo standard per studente (+10,8% rispetto al 2024) e dalla contestuale riduzione della quota storica (-5,9%). La presenza di consolidamenti di piani straordinari suggerisce cautela nel confronto omogeneo con gli esercizi precedenti.

La quota premiale 2025, ai sensi del D.M. n. 595/2025, è articolata nelle seguenti componenti:

- Valutazione della qualità della ricerca: 60% della quota premiale;
- Valutazione delle politiche di reclutamento: 20%;
- Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari: 20%.

Via Pieragostini, 18
62032 Camerino (MC)
e-mail: usiqual@unicam.it
Tel. 0737 – 40.2080/79

La componente per la qualità della ricerca passa da 7.375.960 euro nel 2024 a 7.683.292 euro nel 2025 (+4,2%). Il dato indica una crescita dell'assegnazione, ma non consente da solo di concludere che sia aumentato il peso relativo di UNICAM nel sistema, senza esaminare anche le quote nazionali e gli indicatori di riparto.

La componente per le politiche di reclutamento cresce da 1.725.994 a 1.916.548 euro (+11,0%), evidenziando la dinamica più favorevole tra le tre componenti premiali. Tale andamento deve essere letto insieme al progressivo avvicinamento dell'indicatore di spesa del personale alla soglia normativa.

La componente per la qualità del sistema universitario e la riduzione dei divari passa da 2.374.428 a 2.509.161 euro (+5,7%). La lettura dei risultati richiede di distinguere gli effetti della dimensione complessiva del fondo da quelli del posizionamento relativo dell'Ateneo.

Complessivamente la quota premiale, calcolata sommando le tre componenti, cresce da 11.476.382 euro nel 2024 a 12.109.001 euro nel 2025 (+632.619 euro, pari a circa +5,5%). Si tratta di un segnale favorevole in un contesto di margini gestionali ridotti. Per contro, l'intervento perequativo scende da 1.514.061 a 895.074 euro (-40,9%), assorbendo gran parte del beneficio della crescita premiale.

Il Nucleo raccomanda un monitoraggio distinto delle componenti della quota premiale, degli indicatori di riparto e dell'effetto compensativo della perequazione, con confronto pluriennale sia in valore assoluto sia come peso percentuale sul sistema.

5. Attribuzione dei Punti Organico

Il **MUR** assegna ogni anno a ciascun ateneo una **quota di punti organico (PO)**, cioè la capacità di spesa per nuove assunzioni di personale (docente, ricercatore e tecnico-amministrativo). Il calcolo si basa su due elementi principali:

1. **Turn-over effettivo**: ogni cessazione (pensionamento, dimissione, trasferimento) "libera" una parte di punto organico, in proporzione al costo della figura cessata.

2. **Quota attribuibile**: il MUR non restituisce il 100% del turn-over, ma una percentuale variabile in base alla situazione economico-finanziaria dell'ateneo (rapporto spese di personale/entrate, sostenibilità, indicatori di bilancio, eventuali correttivi perequativi).

Via Pieragostini, 18
62032 Camerino (MC)
e-mail: usiqual@unicam.it
Tel. 0737 – 40.2080/79

L'attribuzione dei PO va valutata sulla base degli atti ministeriali annuali e dei dati ufficiali di turnover; la sola evoluzione del bilancio non permette di ricavare in modo attendibile i PO attribuiti.

Per il 2025 non si riportano stime dei punti organico non documentate nel bilancio consuntivo. È necessario integrare il dato con il provvedimento MUR di assegnazione e con il prospetto ufficiale di Ateneo.

Anno	Punti organico assegnati	% su turn-over
2023	6,74	78%
2024	7,89	74%
2025	2,79	75%

Con riferimento alle facoltà assunzionali, il D.M. n. 719 del 9 ottobre 2025 ha attribuito all'Università di Camerino 2,79 punti organico, a fronte dei 7,89 assegnati per l'anno 2024. La contrazione della dotazione, pari a circa il 64,6%, risulta prevalentemente associata alla riduzione dei punti organico derivanti dalle cessazioni dell'anno precedente (3,70 nel 2025), mentre il rapporto tra punti organico assegnati e cessazioni si mantiene sostanzialmente stabile, attestandosi al 75% rispetto al 74% dell'anno precedente. Il Nucleo rileva pertanto l'opportunità di mantenere un'attenta programmazione del reclutamento, anche in considerazione dell'evoluzione degli indicatori di sostenibilità economico-finanziaria.

6. Raccomandazioni per la Gestione dell'Ateneo

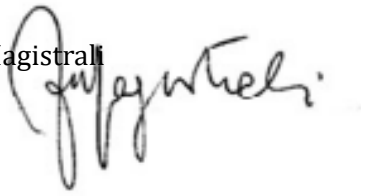
Alla luce dell'analisi condotta, il Nucleo di Valutazione formula le seguenti raccomandazioni:

- Programmare con prudenza la spesa strutturale per il personale, alla luce del progressivo avvicinamento alla soglia ministeriale dell'80%;
- Consolidare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi, valutandone i relativi costi diretti, indiretti e gli effetti sui flussi di cassa;
- Monitorare le componenti premiali FFO e il loro rapporto con la perequazione, raccordando gli obiettivi strategici e il PIAO agli indicatori effettivamente utilizzati nel riparto;

Via Pieragostini, 18
62032 Camerino (MC)
e-mail: usiqual@unicam.it
Tel. 0737 – 40.2080/79

7. Conclusione

Il bilancio 2025 chiude con un risultato positivo di 14.547 euro e con proventi operativi in crescita. Il Nucleo rileva tuttavia un assottigliamento dei margini economico-finanziari, soprattutto in relazione alla dinamica del personale. Pur permanendo il rispetto delle soglie normative sulla base dei dati provvisori disponibili, si raccomanda un'attenta verifica delle condizioni di sostenibilità delle scelte strategiche e delle politiche di reclutamento.

Il Presidente, dott. Antonino Magistrali 

Fonti: Bilancio unico consuntivo UNICAM 2025, approvato il 29/05/2026, pp. 25, 34-35, 52-53, 115-117.