

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Antonino Magistrali**

Via Pianello 101, 29011, Borgonovo Val Tidone (Piacenza), Italia

3404990601

✉ [antonino.magistrali@gmail.com](mailto:antonino.magistrali@gmail.com)

Sesso M | Data di nascita 08/06/1948 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

---

• 2017 (continua dal 2010)	Membro del Nucleo di Valutazione d'Ateneo dell'Università di Camerino Università degli Studi di Camerino Supporto tecnico ai lavori del Nucleo di Valutazione, produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.
• 2015	Membro del Consiglio di amministrazione dell'ASP "Azalea" Azienda pubblica di servizi alla persona ASP "Azalea", Corso Matteotti, 124, 29015 Castel San Giovanni (PC) Partecipazione ai lavori del CdA.
• 2015 (dal 2000)	Membro del Consiglio di amministrazione di ENAIP Piacenza Agenzia formativa ENAIP Piacenza, Via San Bartolomeo, 48/A Partecipazione ai lavori del CdA.
• 2011	Progetto di ricerca: "Percorsi di aggiornamento e di accrescimento professionali per Dirigenti scolastici e Direttori di CFP" I.P.R.A.S.E, via Gilli 3 (località Centochiavi), 38121 Trento Supporto tecnico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.
• 2010	Progetto di ricerca: "Sistemi di valutazione dei risultati di apprendimento e di garanzia della qualità": un approfondimento sui casi francese e irlandese a partire dai rapporti nazionali di referenziazione all'EQF e dai Quadri Nazionali delle Qualifiche ISFOL – Area Sistemi e Metodologie dell'apprendimento, Via G.B. Morgagni, 29/33- ROMA Supporto tecnico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.
• 2010 - 2012	Progetto "ImpAQ" Implement Agriculture Qualifications IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 13029100 Piacenza Progettazione; supporto tecnico alla realizzazione; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.
• 2010	Progetto: Sviluppo e sperimentazione di un modello per riconoscere, validare e certificare le competenze nell'ottica del lifelong learning" approvato dalla Regione Veneto con il nr.26/2/1/1758/2009 nell'ambito della Dgr 1758/2009, IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Società di consulenza Consulenza specialistica Contributi metodologici per la definizione degli indirizzi del progetto.

• 2009	<p>Realizzazione di istruttorie tecniche relativamente alle componenti metodologiche e di sistema degli strumenti elaborati, e/o in corso di elaborazione a livello europeo, valutandone gli impatti sul Sistema Nazionale degli standard. Le prestazioni sono finalizzate all'analisi e al confronto con gli altri sistemi di standard realizzati nei paesi europei e con i dispositivi e la strumentazione di livello comunitario.</p> <p>ISFOL – Area Sistemi e Metodologie dell'apprendimento, Via G.B. Morgagni, 29/33 - ROMA Supporto tecnico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.</p>
• 2009	<p>Master universitario di primo livello MAFPOL: MASTER UNIVERSITARIO IN POLITICHE DEL LAVORO</p> <p>Università Cattolica del Sacro Cuore (in collaborazione con IF Italia Forma srl) Progettazione; coordinamento tecnico-metodologico; docenza nel modulo “Le competenze”</p>
• 2009-2011	<p>Progetto CALISIS: Ensuring quality within the system for permanent professional training in Romania (THE EUROPEAN SOCIAL FUNDSEGMENT OPERATIONAL PROGR AMHuman Resources Development [POS DRU] CCI 2007RO051PO001).</p> <p>IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Supporto tecnico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.</p>
• 2008	<p>“Supporto tecnico alla definizione e implementazione delle infrastrutture e dei dispositivi nazionali di sistema per la trasparenza, la certificazione e il riconoscimento delle competenze in una logica di <i>lifelong learning</i>” con i seguenti specifici contenuti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «elaborazioni istruttorie e aggiornamenti di alto livello scientifico nella dimensione regionale e nazionale in tema di standardizzazione, riconoscimento e certificazione delle competenze professionali e progettazione formativa»</li> <li>• «istruttorie tecniche per la declinazione degli standard professionali e delle competenze delle diverse figure professionali anche in relazione ai dati rilevati attraverso le analisi bottom-up e analisi relative agli impatti e alle relazioni, sia dal punto di vista tecnico-metodologico che operativo, tra il sistema degli standard minimi nazionali e il quadro nazionale delle qualificazioni nonché con il sistema europeo EQF ed ECVET»</li> </ul> <p>ISFOL – Area Sistemi e Metodologie dell'apprendimento, Via G.B. Morgagni, 29/33 - ROMA Supporto tecnico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.</p>
• 2008	<p>Stesura dei contenuti delle seguenti nuove Unità Formative multimediali previste per il Sistema Permanente di Formazione on line di ISFOL:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quadri comuni e strumenti per la trasparenza delle qualifiche</li> <li>• Il Trasferimento e il riconoscimento dei crediti: l'European Credit System for Vocational and Trainig (ECVET)</li> </ul> <p>IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Supporto tecnico; progettazione e realizzazione dei prodotti.</p>
• 2007-2008	<p>Master universitario di primo livello MAPROVA: MASTER UNIVERSITARIO INPROGETTAZIONE E VALUTAZIONE DI SISTEMI DI APPRENDIMENTO - Spazio europeo dell'apprendimento permanente e sistemi formativi locali</p> <p>Università Cattolica del Sacro Cuore (in collaborazione con IF Italia Forma) Progettazione; coordinamento tecnico-metodologico; monitoraggio; docenza</p>
• 1998-2008	<p>Assistenza tecnica all'impostazione, implementazione manutenzione e sviluppo di sistemi di gestione per la qualità certificabili ISO 9000 nei seguenti organismi di formazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ISVOR-Fiat (certificato da AFAQ France)</li> <li>▪ Unità di Addestramento Specialistico di ENEL (certificato da DetNorske Veritas Italia).</li> <li>▪ Università Cattolica del Sacro Cuore - servizi di tutorato a sostegno dell'apprendimento (certificata da AFAQ France)</li> <li>▪ Università di Camerino - corsi di laurea e servizi di supporto (certificata da AFAQ France)</li> <li>▪ Consorzio ITER di Perugia, organismo di formazione (Certificato da UNITER Roma)</li> <li>▪ Scuola Nazionale dell'Alimentazione di Perugia, organismo di formazione (certificato da UNITER Roma)</li> </ul>

- SMILE Nazionale, organismo di formazione (certificato da DetNorske Veritas Italia)
- FICIAP Veneto (federazione di circa 30 organismi di formazione)
- IRECOOP Veneto, organismo di formazione (certificato da QUASER Italia)
- ENGIM San Paolo - Roma, organismo di formazione (certificato da AFAQ France)

QSF Qualità Servizi Formazione GEIE

Consulenza e assistenza tecnica ai livelli direzionali e ai gruppi operativi per la progettazione, l'adozione, la verifica e la certificazione di sistemi di gestione per la qualità certificabili secondo le norme ISO 9000

• 2006-2008	<p>Progetto 'Leonardo' transnazionale "ECFVET in Food (<i>European Common Framework for Vocational Education and Training in Food</i>)" sulla sperimentazione del sistema europeo di trasferimento dei crediti nel settore food.</p> <p>IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza</p> <p>Elaborazione dell'idea progetto e formalizzazione della proposta di candidatura; progettazione esecutiva; predisposizione degli strumenti tecnici.</p>
• 2007	<p>"Supporto tecnico alla definizione e implementazione delle infrastrutture e dei dispositivi nazionali di sistema per la trasparenza, la certificazione e il riconoscimento delle competenze in una logica di lifelong learning"</p> <p>ISFOL – Area Sistemi e Metodologie dell'apprendimento, Via G.B. Morgagni, 29/33- ROMA</p> <p>Supporto tecnico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati.</p>
• 2006-2007	<p>Progetto ISFOL "Inventario dei Sistemi Regionali, Settoriali e Nazionali in tema di standard nella prospettiva della costruzione di un Quadro Europeo della Qualificazione"</p> <p>IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza</p> <p>Progettazione; coordinamento tecnico-metodologico; predisposizione strumenti di rilevazione; raccolta dei dati e delle informazioni; predisposizione dei criteri e dei metodi di elaborazione; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati della ricerca.</p>
• 2003-2007	<p>Master universitario di primo livello "Progettazione e valutazione di processi formativi"</p> <p>Università Cattolica del Sacro Cuore (in collaborazione con ISVOR Fiat e IF Italia Forma srl)</p> <p>Progettazione; coordinamento tecnico-metodologico; monitoraggio; docenza</p>
• 2003-2007	<p>Corso di specializzazione "Impresa e valore, l'organizzazione evoluta: la gestione per processi e la valorizzazione delle risorse umane"</p> <p>Università Cattolica del Sacro Cuore - Servizio Formazione Permanente (in collaborazione con A.I.R.U. Associazione Italiana Risorse Umane – Lavoratori del sapere)</p> <p>Progettazione e docenza</p>
• 2006-2007	<p>Progetto FONDIMPRESA "Valutazione dei risultati e certificazione delle competenze nelle PMI"</p> <p>IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza</p> <p>Progettazione del modello di valutazione qualitativa dei risultati dei Piani Formativi Aziendali nelle PMI; coordinamento tecnico-metodologico; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati della ricerca.</p>
• 2006	<p>Progetto ISFOL "Mappatura delle competenze necessarie per la gestione del Libretto Formativo del Cittadino"</p> <p>IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza</p> <p>Coordinamento tecnico-metodologico; supervisione degli elaborati relativi alle competenze mappate; disegno del percorso di apprendimento per l'acquisizione delle competenze individuate.</p>

---

• 2006	Progetto FORMATEMP “Regolamento e guida per l’accreditamento degli organismi che intendano realizzare piani di formazione finanziati dal fondo” IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Progettazione del modello di accreditamento; coordinamento tecnico-metodologico e supervisione allo sviluppo del modello; presentazione e discussione del modello e dei relativi strumenti.
• 2003-2006	Progetto ISFOL “Monitoraggio permanente sui modelli e metodologie di definizione degli standard di competenze e formativi per il riconoscimento e la certificazione” Consulenza specialistica Progettazione; coordinamento tecnico-metodologico; predisposizione strumenti di rilevazione; raccolta dei dati e delle informazioni; predisposizione dei criteri e dei metodi di elaborazione; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati della ricerca.
• 2005 - 2006	Definizione del modello regionale/provinciale delle competenze finalizzato alla strutturazione del “sistema degli standard” (repertorio delle qualifiche, standard di competenze, standard formativi ecc.) per le Regioni Campania, Umbria, Veneto e la provincia di Sondrio. IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Impostazione metodologica; consulenza e assistenza tecnica alla definizione del modello; predisposizione degli studi preparatori; redazione del documento finale.
• 2004	Definizione per ISFOL e Italia Lavoro di un “modello operativo condiviso per la formalizzazione delle competenze” IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Impostazione metodologica; consulenza e assistenza tecnica alla definizione del modello; predisposizione degli studi preparatori; redazione del documento finale.
• 2004	Progetto “Rete di servizi per la formazione e per il lavoro - Progetto quadro” Provincia di Sondrio Impostazione metodologica del sistema di monitoraggio e di valutazione del progetto; coordinamento di risorse operative; realizzazione di interviste; analisi di documentazione; produzione di documenti di valutazione; presentazione e discussione dei risultati della valutazione.
• 2004	Formazione dei formatori di Banca Sella (Biella) IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Progettazione degli interventi, erogazione degli interventi, produzione di materiale didattico, coordinamento di altre risorse docenti
• 2004	Progetto ‘Leonardo’ transnazionale “Certiskills” sulla certificazione delle competenze IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Elaborazione dell’dea progetto e formalizzazione della proposta di candidatura; progettazione esecutiva; predisposizione degli strumenti tecnici; produzione dei rapporti di ricerca; presentazione e discussione dei risultati della ricerca.

• 2004	Formazione dei formatori Istituto Comprensivo E-spazia (Monterotondo – Roma) IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Progettazione degli interventi, erogazione degli interventi, produzione di materiale didattico, coordinamento di altre risorse docenti
• 2004	Progetto “Sistema formativo di FORMATEMP (Fondo per la formazione dei lavoratori temporanei)” IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Progettazione del sistema formativo, definizione delle metodologie per l’analisi dei fabbisogni formativi del settore, per la realizzazione del catalogo dell’offerta, per l’erogazione della formazione, per il monitoraggio e la valutazione dei risultati
• 2004	Progetto “Umbria Network sistema lavoro” per la realizzazione di un network di sistema tra gli attori pubblici e privati ed i servizi per l’orientamento, la formazione, l’impiego, l’imprenditoria, funzionale all’ottimizzazione del <i>matching</i> tra domanda e offerta di lavoro IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Società di consulenza
• 2004	Progetto “Gestione delle competenze della Società A22 – Autostrada del Brennero” IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Progettazione; coordinamento tecnico-metodologico; predisposizione degli strumenti.
• 2004	Formazione dei formatori di FORMAVENETO IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Progettazione degli interventi, erogazione degli interventi, produzione di materiale didattico, coordinamento di altre risorse docenti
• 2003-2004	Progetto “Un sistema di formazione congiunta nella P.A. della Provincia di Sondrio - La qualità per la qualificazione del territorio” Provincia di Sondrio Impostazione metodologica del sistema di monitoraggio e di valutazione del progetto; coordinamento di risorse operative; realizzazione di interviste; analisi di documentazione; produzione di documenti di valutazione; presentazione e discussione dei risultati della valutazione.
• 2003-2004	Progetto “Gestione delle competenze e qualità dei servizi per l’impiego e per lo sviluppo delle risorse umane” Provincia di Padova Impostazione metodologica dei processi di trattamento delle competenze; assistenza tecnica alla definizione delle procedure relative alle attività basate sulle competenze dei nuovi servizi per l’impiego (accoglienza, bilanci di competenze, incontro domanda-offerta, orientamento); definizione degli standard di qualità dei servizi.
• 2003-2004	Progetto Provincia di Perugia: “Sperimentazione Certificazione Competenze Riconoscimento dei Crediti Formativi” IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza Impostazione metodologica, coordinamento del progetto; consulenza e assistenza tecnica alla sperimentazione di dispositivi per la certificazione delle competenze e il riconoscimento dei crediti; predisposizione della strumentazione tecnica; redazione del report finale.

• 2003	<p>Valutazione ex ante dei progetti FSE Ob. 3 della Provincia di Perugia          IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza          Elaborazione della strumentazione tecnica (Criteri generali, sub criteri, indicatori e scale di valutazione.) per la valutazione ex ante della qualità progetti presentati dai soggetti attuatori in risposta ai bandi attuativi del POR della Provincia di Perugia.</p>
• 2003	<p>Progetto ISFOL: "Definizione di repertori di U.C. e U.F.C. per apprendere e praticare l'approccio per competenze nel sistema integrato"          IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza          Impostazione metodologica e realizzazione dei repertori di U.C. e U.F.C., redazione del report finale</p>
• 2001-2003	<p>Progetti ISFOL: "Unità Formative Capitalizzabili e Qualità" - "Sperimentazione di standard di qualità per la progettazione <i>competencebased</i> mirata alla produzione di repertori di standard formativi ed alla definizione di metodologie e dispositivi per l'interconnessione con il territorio"          IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza          Impostazione metodologica; analisi dei processi "core" per la progettazione <i>competencebased</i>; definizione degli standard e delle procedure di qualità; redazione del report finale</p>
• 2001-2003	<p>Progetto della Provincia di Terni: "SIS -tema Terni"           IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza          Coordinamento del gruppo di lavoro per la realizzazione del nuovo catalogo provinciale dei servizi formativi per l'apprendistato.          Consulenza e assistenza tecnica al "laboratorio della formazione integrata" per la realizzazione di UC tecnico-professionali, UFC e moduli formativi <i>competencebased</i>.</p>
• 2000-2004	<p>Assistenza tecnica alla impostazione e implementazione delle politiche di sviluppo dei nuovi servizi per l'impiego nelle Province di Padova, Perugia, Terni, Treviso          IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza          Assistenza ai livelli tecnici e politici per il disegno delle politiche provinciali di formazione professionale, assistenza specialistica all'implementazione delle politiche, formazione ed affiancamento agli uffici provinciali, consulenza in materia di valutazione delle politiche e degli interventi, coordinamento di gruppi di lavoro interni alla Provincia.</p>
• 1990-2004	<p>Docente e formatore in corsi di aggiornamento, riqualificazione e specializzazione sui seguenti argomenti: analisi dei fabbisogni formativi attraverso i bilanci di competenze, progettazione formativa, monitoraggio e valutazione delle politiche e delle azioni formative, conduzione e la gestione degli interventi di formazione, sistemi di gestione per la qualità negli organismi di formazione.          IF Italia Forma srl, Via 4 Novembre, 130 29100 Piacenza          Progettazione degli interventi, erogazione degli interventi, produzione di materiale didattico, coordinamento di altre risorse docenti</p>
• 1985-1990	<p>Preside di scuola secondaria          Ministero della pubblica istruzione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• direzione didattica e amministrativa dell'istituzione scolastica</li> <li>• direzione di corsi di aggiornamento per docenti a livello provinciale e collaborazione alla realizzazione di corsi a livello regionale e nazionale</li> <li>• partecipazione alla Commissione regionale per la sperimentazione della scheda di valutazione degli alunni della scuola media, presso l'IRRSAE Emilia Romagna</li> </ul>

- 1973-1984 Docente di scuola secondaria  
Ministero della pubblica istruzione  
Progettazione educativa e didattica; docenza; collaborazione con il capo istituto, con funzioni vicarie

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 1967-1971 **Laurea in filosofia** Livello 7 QEQ  
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano  
Filosofia Teoretica, Filosofia Morale, Filosofia della storia, Storia della filosofia, Psicologia, Pe-dagogia, Antropologia culturale.
- 1962 -1967 **Maturità Classica**  
Liceo-Ginnasio "Melchiorre Gioia", Piacenza  
Italiano; Latino; Greco, Filosofia, Storia, Matematica e Fisica, Chimica, Scienze, Storia dell'arte

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	B2	C1	B2	B1	B1
Inglese	A1	B2	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

**Competenze comunicative** ▪ Buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza professionale (docenza, seminari ecc.)

**Competenze organizzative e gestionali** ▪ Lavorare in gruppo (capacità acquisita in contesti di lavoro e di impegno sociale)  
▪ Coordinare e gestire in maniera finalizzata il lavoro di altre persone (acquisita in contesti di lavoro e di impegno sociale)  
▪ Organizzare il lavoro personale (acquisita in contesto lavorativo)  
▪ Organizzare il lavoro di altre risorse (acquisita in contesto lavorativo)  
▪ Gestire risorse finanziarie (acquisita in contesto lavorativo, personale, familiare)  
▪ Gestire progetti/interventi semplici e complessi nell'area dei servizi alla persona in generale (acquisita in contesto di lavoro e di impegno sociale)

Competenze professionali

- Progettazione e coordinamento metodologico di interventi di formazione e/o integrati rivolti a: a) occupati e disoccupati (in senso ampio) nell'ambito sia del sistema pubblico della formazione sia di quello delle organizzazioni private; b) formatori di organismi di formazione e istituzioni pubbliche (sui temi della progettazione formativa, della programmazione e pianificazione, della gestione dell'aula e della valutazione); c) responsabili di istituzioni e organizzazioni (predisposizione di piani di formazione, controllo direzionale delle azioni formative ecc.);
- Supporto tecnico alle istituzioni europee, nazionali e regionali per la definizione e l'implementazione delle infrastrutture e dei dispositivi nazionali di sistema per la trasparenza, la certificazione e il riconoscimento delle competenze in una logica di lifelong learning.
- Coordinamento e conduzione di attività di analisi e sviluppo organizzativo attraverso l'approccio della ricerca/intervento orientato all'innovazione gestionale e di processo all'interno di organismi di formazione, ai fini anche della costruzione di sistemi di gestione per la qualità certificabili secondo le norme ISO 9000:2000.
- Progettazione e realizzazione di sistemi di gestione delle competenze nelle organizzazioni pubbliche e private, finalizzati anche alla valutazione del trasferimento delle competenze nella concreta prassi operativa, a seguito di interventi formativi sulle risorse umane.
- Consulenza metodologica e assistenza tecnica per la realizzazione di progetti finalizzati alla implementazione di servizi per il lavoro e lo sviluppo delle risorse umane basati sulle competenze.
- Progettazione e realizzazione di standard (di competenze e formativi) per la valutazione e la certificazione delle competenze comunque acquisite e il riconoscimento dei crediti formativi.
- Progettazione, costruzione ed applicazione di dispositivi di monitoraggio e valutazione (ex-ante, in corso d'opera, finale, ex-post); realizzazione di rapporti e documenti di monitoraggio e valutazione; assistenza tecnica alla progettazione e implementazione di dispositivi di monitoraggio e valutazione negli ambiti di cui ai punti precedenti.
- Consulenza ad istituzioni per la redazione di dispositivi (bandi, certificazioni ecc.) in materia di formazione.

ULTERIORI INFORMAZIONI  
PUBBLICAZIONI

- 
- \* *La Curriculum Map nella progettazione del percorso formativo: l'esperienza dell'Università degli studi di Camerino, in EXCELLENCE AND INNOVATION IN LEARNING AND TEACHING, Autori: Luciano Barboni, Antonino Magistrali, Fabrizio Quadrani, Anno di pubblicazione: 2017 Fascicolo: 1*
  - \* *QUADERNI DI ECONOMIA DEL LAVORO (n. 97- 2012), Promoting youth employment in Europe - Il progetto ImpAQ per il sistema di qualificazione europea nel settore dell'agricoltura (in collaborazione con Maria Concetta Bottazzi, Francesco Mauro, Rossella Reggente).*
  - \* *QUADERNI DI ECONOMIA DEL LAVORO (n. 33 - 2010), Formazione e lavoro nel settore agroalimentare in Europa - Il progetto ImpAQ: un contributo alla definizione e promozione del sistema di qualificazione europea nel settore dell'agricoltura (in collaborazione con Maria Concetta Bottazzi, Francesco Mauro, Rossella Reggente).*
  - \* *ISFOL, Verso l'European Qualification Framework, Roma, 2008, (cap. III).*
  - \* *FONDIMPRESA, Guida alla formazione continua - I Piani Formativi nella PMI, Milano, 2007 (Parte IV, Cap. II, 3,4.1, 4.2; Cap III, Cap. IV).*
  - \* *La valutazione dell'offerta formativa nella programmazione 2000-2006, Milano, 2007 (in collaborazione con G.Braga, L.Delfitto, A.Vergani).*
  - \* *Lo sviluppo delle competenze in un territorio: un'esperienza pilota, Perugia, 2005 (in collaborazione con G. Braga e L. Delfitto).*
  - \* *"Competenza e competenze. Quadro di riferimento" (in collaborazione con G.Braga), in Metodologie per un modello regionale di riconoscimento delle qualifiche nel secondario e per un coerente processo di adeguamento delle competenze degli operatori della formazione professionale, Venezia, marzo 2004.*
  - \* *"Mappatura, denominazione e descrizione delle competenze", in Metodologie per un modello regionale di riconoscimento delle qualifiche nel secondario e per un coerente processo di adeguamento delle competenze degli operatori della formazione professionale, Venezia, marzo 2004.*
  - \* *"La competenza come integrazione combinatoria di 'elementi' e 'risorse'. Un approfondimento sugli elementi della competenza", in Metodologie per un modello regionale di riconoscimento delle qualifiche nel secondario e per un coerente processo di adeguamento delle competenze degli operatori della formazione professionale, Venezia, marzo 2004.*
  - \* *"Perché scrivere le competenze", in Professioni sociali - Dizionari delle competenze, Volume 1, Treviso, 2004 (in collaborazione con G. Braga e L. Delfitto).*



- \* *Sistema integrato lavoro-formazione-istruzione - Modelli sperimentati, Padova, 2003 (in collaborazione con G.Braga e L..Delfitto).*
- \* *"L'università punta sulla trasparenza e qualità dei servizi offerti", in Italia Oggi, 03/12/02 (in collaborazione con E. Periti).*
- \* *"Unicam: lauree certificate", in UNICAM Piacere di conoscere, settembre 2002.*
- \* *"La gestione delle competenze su scala territoriale: il ruolo delle Amministrazioni Provinciali. Consulenza, Formazione e Prodotti realizzati da IF Italia Forma", in Lettera ASFOR, gennaio-giugno 2001 (in collaborazione con G. Braga e L. Delfitto).*
- \* *"Appunti sulla certificazione ISO 9000 nella scuola", in Valutazione & Autovalutazione, a cura di P. Senni e A. Bonora, T.E.M.I., 2001 (per IRRSAE EMILIA ROMAGNA - Servizio Metodi e Tecniche della Ricerca e della Sperimentazione Educativa).*
- \* *Formazione continua, gestione delle competenze e servizi all'impiego (a cura di L. Delfitto), Franco Angeli, 2000 (vari capitoli in collaborazione con G. Braga e L. Delfitto).*
- \* *"La qualità negli organismi di formazione", in De Qualitate, marzo 1999 (in collaborazione con P. Vagliani).*
- \* *"PROMETHEOS, lo strumento software per la gestione delle competenze in un'organizzazione", in De Qualitate, marzo 1999 (in collaborazione con M. Colombo).*
- \* *"Sistemi Qualità nella formazione: un nuovo supporto per la certificazione", in Formazione per la qualità e qualità della formazione, a cura di S. Aurigemma, Nuovo Studio Tecna, 1998.*
- \* *Linee Guida per lo sviluppo e l'adozione di un Sistema Qualità negli Organismi di Formazione ai fini della certificazione secondo la UNI EN ISO 9001:1994 (in collaborazione con P. Vagliani, E. Ceccarelli, C. Cucciati, M.F. Delatour, M. Manzotti, A. Merico), UNI, 1998.*
- \* *"Sistemi Qualità nella formazione", in De Qualitate, aprile 1998 (in collaborazione con P. Vagliani)*

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente base	Utente base

Livelli: [Utente base](#) - [Utente intermedio](#) - [Utente avanzato](#)  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- Buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- Buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle immagini acquisita come fotografo a livello amatoriale

Patente di guida B

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

22 gennaio 2018

