# Rapporto di Audit Interno sul Sistema di Gestione della Parità di Genere UNI/PdR 125 – Università di Camerino

Audit condotto il: 23 ottobre 2024

#### Partecipanti all'audit:

- Dr.ssa Arianna Bartoletti Responsabile Ufficio Sostenibilità di Ateneo
- Dr.ssa Claudia Caprodossi Responsabile Ufficio Sviluppo Organizzativo
- Dr.ssa Anna Silano Responsabile Ufficio Reclutamento
- Dr.ssa Natascia Alessandrini Area Biblioteche e Alta Formazione
- Dr.ssa Sara Buti Responsabile Ufficio Applicativi

Gruppo di Auditor: Fabrizio Quadrani (RGA), Massimo Sabbieti, Riccardo Pennesi

#### Introduzione

L'audit interno ha avuto l'obiettivo di verificare l'attuazione delle azioni del piano strategico relative alla parità di genere e il monitoraggio associato, con particolare attenzione ai punti 6.3 e sotto-sezioni specifiche: selezione e assunzione, gestione della carriera, equità salariale, genitorialità e cura, conciliazione dei tempi vita-lavoro, e prevenzione di abusi fisici, verbali o digitali sui luoghi di lavoro.

# 1. Selezione ed Assunzione (Sezione 6.3.2.1)

Il processo di selezione e assunzione è stato generalmente considerato positivo, ma sono emerse criticità legate alla prevenzione dei bias di genere nel job posting.

# Criticità:

• Rischio Job Posting: È stato evidenziato il rischio che chi valuta le candidature sia influenzato da bias di genere. La presenza di un accompagnamento da parte delle risorse umane o di una figura di coaching potrebbe mitigare questo rischio, in particolare per chi non ha esperienza di selezione. In alternativa, si è discusso della necessità di una formazione specifica per chi svolge le selezioni.

#### Opportunità di miglioramento:

• Valutare l'affiancamento di una figura di supporto durante le selezioni o, in alternativa, introdurre una formazione specifica per i selezionatori.

## 2. Gestione della Carriera (Sezione 6.3.2.2)

La gestione della carriera richiede un monitoraggio più strutturato delle opportunità di crescita e delle promozioni, con particolare attenzione alla rappresentanza di genere.

#### Criticità:

 Mancano dati strutturati sull'analisi dei percorsi di carriera per genere. Si rileva la necessità di una maggiore attenzione nella gestione delle valutazioni della performance, per evitare che i colloqui siano influenzati da valutazioni meramente economiche.

# Opportunità di miglioramento:

 Strutturare i colloqui tra dipendente e responsabile per esplorare meglio le aspettative professionali e personali, separando questi momenti da quelli dedicati alla valutazione della performance.

# 3. Equità Salariale (Sezione 6.3.2.3)

L'analisi ha mostrato che, sebbene l'equità salariale sia formalmente rispettata, mancano strumenti di monitoraggio continuo.

#### Criticità:

 Non esiste un processo strutturato per monitorare le differenze salariali di genere nella attribuzione delle premialità.

#### Opportunità di miglioramento:

• Istituire un audit periodico che verifichi l'equità salariale tra uomini e donne e proponga eventuali correttivi.

# 4. Genitorialità e Cura (Sezione 6.3.2.4)

Il sostegno alla genitorialità e alle responsabilità di cura è attualmente fornito in modo informale, ma si avverte la necessità di una formazione più strutturata, soprattutto per quanto riguarda i congedi per i dipendenti di sesso maschile.

#### Criticità:

• La formazione sui diritti legati alla genitorialità, in particolare per gli uomini, è fornita in maniera informale e non sistematica.

### Opportunità di miglioramento:

 Implementare una formazione specifica e formale sui congedi per i dipendenti uomini, soprattutto all'avvio della carriera e al verificarsi delle circostanze che danno diritto a tali congedi.

# 5. Conciliazione dei Tempi Vita-Lavoro (Sezione 6.3.2.5)

L'accesso allo smart working è regolato, ma ci sono preoccupazioni riguardo alla possibile esistenza di bias nella scelta delle persone autorizzate a usufruirne.

#### Criticità:

• Rischio Smart Working: È stato sollevato il dubbio che la scelta delle persone a cui viene concesso lo smart working possa essere influenzata da bias di genere. Non è chiaro se esistano meccanismi per monitorare le richieste e i rifiuti.

# Opportunità di miglioramento:

• Utilizzare indicatori per monitorare le richieste di smart working e i rifiuti, e condividerli con il Comitato Guida per eventuali azioni correttive.

# 6. Prevenzione di Abusi Fisici, Verbali o Digitali (Sezione 6.3.2.6)

Le politiche di prevenzione delle molestie e degli abusi sui luoghi di lavoro sono presenti, ma necessitano di una maggiore integrazione con il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) e di un monitoraggio continuo.

#### Criticità:

Rischio Molestie: Non esiste un indicatore specifico per monitorare gli abusi fisici, verbali o
digitali. Si evidenzia la necessità di integrare questo rischio nel DVR e di condurre indagini
specifiche.

# Opportunità di miglioramento:

• Integrare il rischio di molestie nel DVR e avviare un'indagine specifica per valutare il grado di esposizione del personale a tali rischi, con il coinvolgimento dell'RSPP e del Comitato Guida. Successivamente, definire un piano di azioni per mitigare il rischio.

### **Analisi Turnover**

L'analisi del turnover non è ancora strutturata e documentata formalmente. Attualmente, si osserva informalmente che le richieste di trasferimento per avvicinamento a casa riguardano prevalentemente personale di genere femminile.

#### Criticità:

• Mancanza di una documentazione formale sull'analisi del turnover per genere e per motivazione.

# Opportunità di miglioramento:

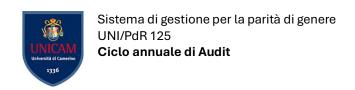
• Affidare al Comitato Guida il compito di strutturare un'analisi formale del turnover, per identificare possibili squilibri di genere e proporre azioni correttive.

# Opportunità di Miglioramento (da risolvere entro l'anno)

- 1. Creare un regolamento formale sul funzionamento del Comitato Guida, specificando competenze, modalità operative, responsabilità e iter decisionale.
- 2. Formalizzare una policy che regolamenti gli orari delle riunioni interne (ad esempio, limitandole all'intervallo 9:00-16:00) per favorire la conciliazione vita-lavoro.
- 3. Documentare i meccanismi di turnover, con particolare attenzione all'analisi di genere, per migliorare la gestione del personale e garantire trasparenza.

#### Conclusioni

L'audit ha evidenziato una buona impostazione generale del Sistema di Gestione della Parità di Genere, ma ha anche identificato diverse aree critiche che necessitano di interventi correttivi e di miglioramento. È essenziale adottare misure mirate per rafforzare la prevenzione dei bias di genere e delle molestie, formalizzare procedure interne e garantire un monitoraggio continuo e trasparente. La collaborazione tra il Comitato Guida, l'RSPP e le risorse umane sarà determinante per l'efficace implementazione delle azioni correttive e migliorative.



Camerino, 23 ottobre 2024

Il Responsabile della gestione dell'Audit (RGA)

F.to Fabrizio Quadrani